

ACTA DE REUNIÓN
Sesión 18 de la Mesa Territorial (MT) de Chacabuco
Proyecto n° 94580
**”Alianzas Público – Privadas para la Gestión del Riesgo de Desastre
y el Desarrollo Local en la provincia de Chacabuco”**

Sesión N°:	18
Fecha:	12 de julio del 2018
Hora:	Desde las 10:00 a 13:30 horas
Lugar:	En dependencias de la Sede Vecinal de Huertos Familiares, ubicada en calle 4 Oriente número 141, Huertos Familiares, Comuna de Til-Til.
Facilitadores:	Almudena Montoliú Asociada de Programa Resiliencia y Desarrollo Territorial, PNUD
	Jorge Bottai Secretario Técnico mesas territoriales público-privadas, PNUD
Participantes:	Al final del acta se adjunta listado de participantes.
Material entregado:	PPT Sesión 18 MT Chacabuco.

OBJETIVOS DE LA REUNIÓN

1. Presentar introducción y algunos pendientes de la MT de Chacabuco;
2. Presentar experiencia de participación de la VI Plataforma Regional para la Reducción del Riesgo de Desastres en las Américas (Almudena Montoliú & Nancy Lulión Contreras);
3. Informar de la reunión con el Alcalde de Til-Til y los directores de Obras, SECPLAN, profesionales del municipio y Fundación Servicio País;
4. Revisar actas y compromisos de los Comités de Inversión y Comunicación;

5. Analizar las causas o errores que hemos cometido en el cumplimiento de trabajo de los Comités;
6. Analizar qué debemos hacer para dar cumplimiento al trabajo de los Comités.
7. Revisar metodología After Action Review (AAR), a fin de mejorar competencias de trabajo y proyectar el desarrollo de los Comités;
8. Realizar un ejercicio de trabajo en base a la metodología del AAR, fin de mejorar competencias de trabajo y proyectar el desarrollo de los Comités;
9. Agendar reuniones de trabajo intermedio de los Comités de Inversión y Comunicación;
10. Agendar la próxima sesión de la MT de Chacabuco.

DESARROLLO DE LA REUNIÓN

I. Bienvenida e introducción.

Se inició la sesión siendo las 10:30 am (hora programada), con las palabras de bienvenida de Almudena Montoliú, Asociada de Programa Resiliencia y Desarrollo Territorial, PNUD, y moderada posteriormente por Jorge Bottai, Secretario Técnico mesas territoriales público-privadas, PNUD, en dicho espacio, se tratan las temáticas del punto de “introducción” acordadas en el Comité de Coordinación, entre los puntos expuestos se destacan:

1. La anfitriona (Nancy Lulió) del espacio de encuentro se dirigió a la audiencia, a fin de agradecer la visita y asistencia.
2. Se expuso la situación de la suspensión de variados lugares para la realización de la sesión 18 (caso Til- Til y Colina). Por lo propio, desde PNUD indicamos de la importancia de confirmar a la brevedad la disponibilidad de los lugares ofrecidos, a fin de no tener complicaciones en las convocatorias.
3. Se informó sobre la experiencia de participación de la VI Plataforma Regional para la Reducción del Riesgo de Desastres en las Américas:

Con las palabras de introducción de Almudena Montoliú, se inició la exposición de la experiencia vivida por la MT de Chacabuco en el último encuentro de la Plataforma Regional para la Reducción del Riesgo de Desastres en las Américas. En dicho contexto, se informó de los alcances del encuentro, los participantes y el impacto que tienen estos encuentros en las políticas internacionales para la gestión del riesgo. Asimismo, Almudena comentó de las gestiones que realizó con otras entidades internacionales para extraer experiencias y otros recursos que fortalezcan a la MT de Chacabuco.

Por otra parte, Nancy Lulió nos comentó de lo enriquecedor que fue participar en los encuentros, destacando que la MT de Chacabuco es un espacio único a nivel Latinoamericano en la materia. Igualmente, destacó una experiencia que tuvo en el encuentro, donde un representante de Colombia le indicó en el encuentro que esta experiencia era algo “romántica” y que no creía que fuese a resultar. En dicho contexto, ella le mencionó que es una experiencia activa y que lleva más de 18 meses de ejecución, y que se encuentran en una última fase de implementación, por lo tanto, es una experiencia altamente exitosa y que le recomendó implementar este tipo de iniciativas en su organización.

Finalmente, Almudena Montoliú invitó a los participantes a seguir trabajando para dar el ejemplo a nivel regional.

4. Sobre la reunión con Alcaldes/as:

Almudena Montoliú y Jorge Bottai, informaron a los asistentes sobre la reunión realizada el pasado 4 de julio del 2018 con el Alcalde de Til- Til. En dicho espacio, se presentaron los alcances del proyecto “Alianzas Público – Privadas para la Gestión del Riesgo de Desastre y el Desarrollo Local en la provincia de Chacabuco”, el rol de la MT de Chacabuco, la importancia de la participación de los municipios en el proceso, y los desafíos que vienen para una segunda etapa del proyecto. Desde municipio se comprometieron a continuar participando activamente del proceso, además de prestar sus buenos oficios en las acciones de la MT de Chacabuco, entre otros. Igualmente, participaron en la reunión los Directores/as de Obras, Secretaría de Planificación, Fundación para la Superación de la Pobreza y otros profesionales

del Municipio. Cabe destacar que se encuentran pendientes de confirmación la última reunión con la comuna de Lampa.

II. Revisión de actas y compromisos de ambos Comités.

En el contexto del compromiso del PNUD sobre revisar la metodología de trabajo del Comités, se realizó una presentación de todos los compromisos adquiridos.

Por parte del Comité de Inversiones:

Pendientes

1. Se identifica la necesidad de realizar un catastro de las instancias existentes en la provincia, en las que se está trabajando con enfoque de RRD. Se concuerda que, en la reunión con el Comité de Comunicación, este será un tema para tratar.
2. Se establece que el plazo para el desarrollo de las iniciativas, deber ser máximo hasta finales de julio, aprovechando las fechas de la institución pública para la solicitud de recursos del nuevo año.
3. PNUD realizará una sistematización de las fuentes de financiamiento tanto públicas como privadas.
4. PNUD queda en enviar una tabla base, para el levantamiento de información sobre las iniciativas existentes en la provincia, vinculadas con el plan de inversión.
5. Los /as participantes, tendrán hasta el lunes por la mañana (10 horas), para enviar a PNUD la tabla base completa, con las iniciativas identificadas.
6. Para la tercera reunión y en base a la información enviada, se analizará cada una de las iniciativas y se determinará por cuál empezará a trabajar el Comité en su desarrollo.

Realizados

1. PNUD queda pendiente del envío de las presentaciones y de la sistematización de la cartera de iniciativas, según lo trabajado en la sesión.

2. Los y las componentes del Comité, quedan encargados que, para la siguiente reunión harán un levantamiento de información en la provincia, para saber en base a la cartera de iniciativas, que actividades, proyectos, programas, estudios, etc., se han llevado a cabo en la provincia, con el fin de no duplicar esfuerzos.

Por parte del Comité de Comunicaciones:

Realizado

1. Durante la próxima sesión de la Mesa Territorial, se realizará un ejercicio con todos/as los componentes, para identificar todas las iniciativas en materia de RRD que se están desarrollando en la Provincia, e iniciar tareas de coordinación y comunicación.
2. PNUD queda en invitar a más componentes de la mesa, al comité de comunicación para la siguiente reunión.
3. PNUD queda encargado de desarrollar un borrador con la estructura del plan de comunicación, para poder complementarlo en las siguientes reuniones.
4. PNUD queda a cargo de enviar un borrador para que los componentes del Comité puedan ir desarrollando la estructura inicial de la estrategia.
5. Desde PNUD se va a hacer un envío a toda la MT, para convocar a nuevos participantes a que formen parte del Comité de Comunicación.

Pendientes

1. Anglo American queda encargada de traer a la reunión del 24 de mayo, un catastro de los medios y canales de comunicación, existentes en la Provincia.
2. Anglo American queda encargada de indicarnos en la próxima reunión, los pasos a dar para generar un acuerdo con Radio Cumbre.

En el contexto de la presentación, se realizó la pregunta ¿Cuáles son las causas o errores que hemos cometido?, el propósito era que los asistentes tuvieran una visión general del proceso. Por lo propio, se presentó una metodología basada en la propuesta del Harvard Business Review Press, sobre “Liderar Equipos Virtuales” (p.

45- 57, 2018). Todo a fin de reconocer las razones por las que no se cumplen los acuerdos.

Posteriormente, se presentó una nueva pregunta ¿Qué debemos hacer, a fin de mejorar nuestro trabajo. Basados en la presentación se acordó que debíamos:

1. Crear una visión compartida
2. Definir expectativas comunes
3. Alinear prioridades
4. Construir rapport y confianza
5. Mantenerse comprometidos

Finalmente, se presentó una última pregunta ¿Cómo lo hacemos?, a fin de realizar el ejercicio de trabajo posterior.

III. Revisión de la metodología After Action Review, a fin de mejorar competencias de trabajo y proyectar el desarrollo de los Comités.

Desde PNUD se presentó la metodología After Action Review, con el propósito de que los miembros de la MT de Chacabuco expliciten su conocimiento a partir de la reconstrucción de los hechos, mejoren la comprensión sobre las posibles causas del éxito o fracaso de sus proyectos o iniciativas, avancen en una interpretación crítica de lo sucedido, formularan recomendaciones y refinaran sus hipótesis de trabajo. Los puntos tratados fueron:

1. ¿Qué es un After Action Review (AAR)?
2. ¿Cuándo se realiza un AAR?
3. ¿Cuáles son los beneficios?
4. Las preguntas principales de un After Action Review: *¿qué sucedió?, ¿por qué sucedió?, ¿qué funcionó bien?, ¿qué necesita mejorarse? y ¿cuáles son las lecciones y recomendaciones?*

Basados en estos lineamientos, se realizó un ejercicio de trabajo, donde nos reuniremos en dos grupos:

1. Miembros y simpatizantes del Comité de Inversiones
2. Miembros y simpatizantes del Comité de Comunicaciones

Cada grupo debía elegir 1 secretario que redactara apuntes. Asimismo, los integrantes debían acordar las respuestas, completar una ficha y responder a las preguntas del AAR. Todo basándonos en las posibles causas o errores que hemos cometido, según el modelo de “Harvard Business Review Press, Liderar Equipos Virtuales”. Para ello solo pueden elegir 2 de ellas y responder a las preguntas.

Los resultados del ejercicio fueron los siguientes:

1. Comité de Inversiones

Causas o errores	¿qué sucedió?	¿por qué sucedió?	¿qué funcionó bien?	¿qué necesita mejorarse?	¿cuáles son las lecciones y recomendaciones?
Prioridades	Diferencia de prioridades. Estimación del tiempo. Mover al otro.	Falta de conocimiento del tema . Trabajo de emergencia y menos prevención. Comunicación interna. Conocimiento información base .	Asistencia Selección de iniciativas. Metodología para priorizar proyectos . Atención, escucha al interior de las sesiones .	Comunicación con quienes debían entregar información. Identificación de actores clave. Comprometer institución.	Ajustar el tiempo a la realidad de la institución y funcionar. Se identificó que los municipios trabajan sectorizados.

Compromisos	<p>Falto compromiso institucional.</p> <p>Falto identificar habilidades de cada integrante.</p>	<p>Por falta de suplentes que apoyaran.</p> <p>No se compartió la necesidad del otro.</p> <p>Desorden de información recibida .</p>	<p>Interés de las personas en recopilar información.</p> <p>Alineados con expectativas comunes.</p> <p>Participación y responsabilidad.</p>	<p>Cargos de respaldo.</p> <p>Voluntad de institución para cumplir.</p> <p>Coordinación de equipo.</p>	<p>Respaldo para recurrir al interior del Comité y al interior de la institución.</p>

2. Comité de Comunicaciones

Causas o errores	¿qué sucedió?	¿por qué sucedió?	¿qué funcionó bien?	¿qué necesita mejorarse?	¿cuáles son las lecciones y recomendaciones?
Compromisos	<p>No hubo compromiso.</p> <p>Otras comunas ausentes.</p>	<p>No sabemos bien quienes conforman el Comité.</p>	<p>Se consiguió sacar el producto con pocos asistentes.</p>	<p>La comunicación y coordinación del grupo.</p> <p>Saber quienes somos. Más</p>	<p>Asumir la responsabilidad de participar como un deber.</p> <p>Sacar los temas antes de llegar.</p>

	<p>No todos los asistentes a la mesa se inscribieron en el Comité</p>	<p>Quienes son los integrantes, falta una reunión inicial. No quedo claro el objetivo del Comité.</p>		<p>responsabilidades en los asistentes.</p>	<p>Dividir el trabajo para avanzar mejor.</p> <p>Pedir ayuda al grupo, más compañerismo y colaboración.</p> <p>Armar un grupo de WhatsApp.</p>
<p>Prioridades</p>	<p>No había claridad de las prioridades.</p> <p>Es prioritario, pero hay o pueden haber otras prioridades.</p> <p>Falta de herramientas para comunicar.</p>	<p>No sabemos bien quienes conforman el Comité.</p> <p>Quienes son los integrantes, falta una reunión inicial.</p> <p>No quedo claro el objetivo del Comité.</p>	<p>Las buenas relaciones.</p> <p>Se logró sacar un producto.</p>	<p>Alinear prioridades.</p>	<p>Alguien debe asumir un liderazgo.</p>

Ambos grupos expusieron cada uno de los puntos. Posteriormente, desde PNUD se realizó un feedback, a fin de que los participantes reconocieran las acciones a seguir y los compromisos que debían sostener para lograr cada una de sus acciones. Por lo propio, el Secretario Técnico se reunirá con cada Comité, a fin de transformar las lecciones y recomendaciones en compromisos o metas. Finalmente, se propuso que el Comité de Coordinación de la MT Chacabuco, pueda revisar en sus jornadas de planificación y trabajo el seguimiento al proceso de los Comités.

IV. Agendar reuniones de trabajo intermedio de los Comités de Inversión y Comunicación.

Se acordó realizar las reuniones de los Comités en las siguientes fechas:

Comité de Inversiones: 18 de julio del 2018, a las 10:00 horas.

Comité de Comunicaciones: 20 de julio del 2018, a las 10:30 horas.

V. Agendar la próxima sesión de la MT de Chacabuco.

Se propuso a la mesa realizar la siguiente sesión el 9 de agosto del 2018. El encargado de confirmar el lugar será don Santiago Vergara, posiblemente en dependencias del Ejército de Chile (Colina).

VI. Acuerdos y compromisos.

Finalizada la sesión 18 de la MT de Chacabuco, se llegaron a los siguientes acuerdos y compromisos:

1. Se acuerda que se confirmaran la brevedad la disponibilidad de los lugares ofrecidos para realizar las sesiones de la MT (pazo 1 semana posterior a la última reunión), a fin de no tener complicaciones en las convocatorias.
2. Desde PNUD esperan tener la reunión con la Alcaldesa de Lampa a la brevedad, a fin de informar de la necesidad de su participación en los procesos de la MT.
3. El Secretario Técnico se reunirá con cada Comité, a fin de transformar las lecciones y recomendaciones en compromisos o metas.

4. Los Comités se reunirán en el breve plazo para continuar con sus compromisos y acuerdos de trabajo. Las reuniones serán en el siguiente orden:
 - a. Comité de Inversiones: 18 de julio del 2018, a las 10:00 horas.
 - b. Comité de Comunicaciones: 20 de julio del 2018, a las 10:30 horas.

5. Santiago Vergara se comprometió a realizar las gestiones a la brevedad para conseguir el espacio para la próxima sesión.

Anexo:

A continuación, se presenta la lista de asistentes a la sesión 17 de la Mesa Territorial Chacabuco:

N°	REPRESENTANTE	NOMBRE DE LA ORGANIZACIÓN	CARGO
1	Patricio Velasquez	Consejo Comunal de Salud Vida sama tiltil	Representante
2	Santiago Vergara	JJV San Miguel Circulo Boinas Negras de Chile	Presidente
3	Nancy Francisca Lulión	Junta de Vecinos Huertos Familiares Norte	Presidente
4	Ana Luisa Morgado	APR Quilapalún	S/N
5	Ximena Mura	JJ.VV Quilapalún Bajo	Presidenta
6	Luis Arroyo	Municipalidad de Ti-Til	S/N
7	Katherine Lewin	Onemi	S/N
8	Alexis Segovia	Dirección Regional de Aguas	S/N
9	Patricia Campos	CDMA Huertos Familiares	S/N
10	Luis Santis	JJ.VV Lo Pinto. Lampa	S/N
11	Myrian Oyadenel	CODELCO	S/N
12	Jaime Diez Gallegos	Asociación de canalistas Río Colina	Director

13	Katerin Rojo Henríquez	Ilustre Municipalidad de Tiltil	Apoyo Técnico en Medio Ambiente
14	Tomas Barros	Anglo American	Jefe de Servicios y Gestión Social
15	Camila Cabrera	Anglo American	S/N
16	Sofia San Martín	Cemento Polpaico S.A.	S/N
17	Javiera Moreno	Ilustre Municipalidad de Tiltil	S/N
18	Cristián Ovalle	S/N	S/N
19	Paula Reeves	SEREMI de Obras Públicas	SEREMI
20	Carlos Soto	SEREMI de Salud	S/N
21	Felix Horta	Municipalidad de Colina	S/N
22	Máximo Larrin	Municipalidad de Colina	S/N